



GOBIERNO DE
MÉXICO

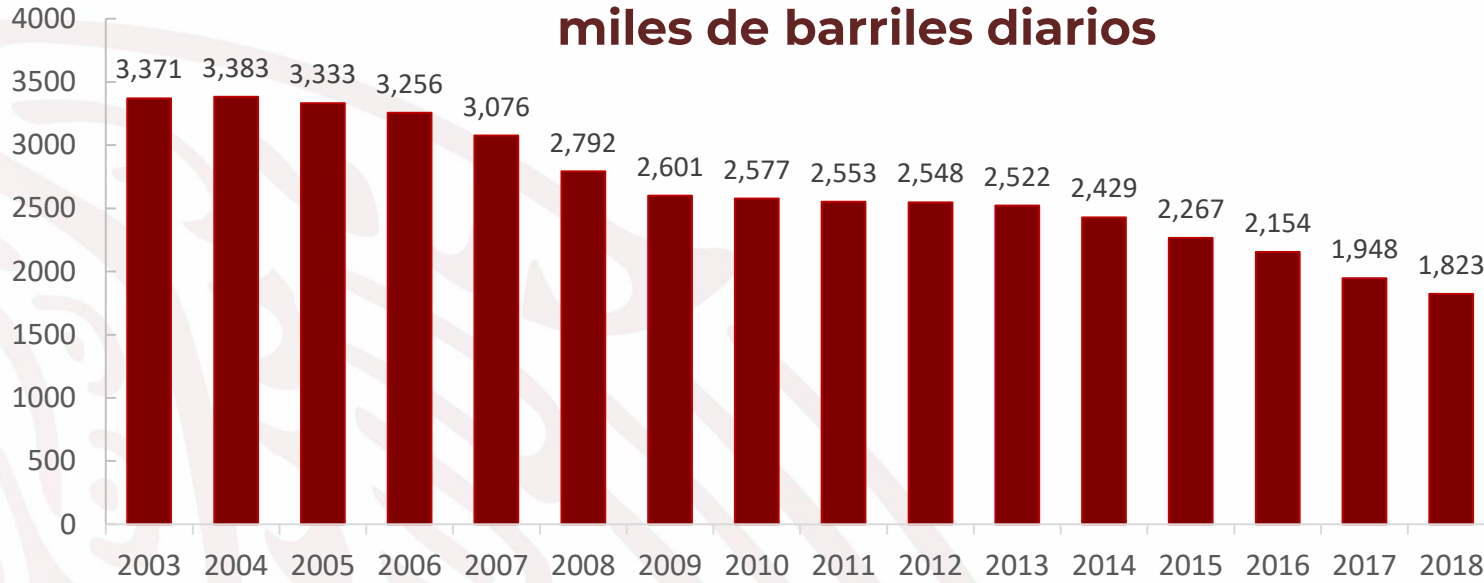


Petróleos Mexicanos

Plan de Negocios



Producción de crudo miles de barriles diarios

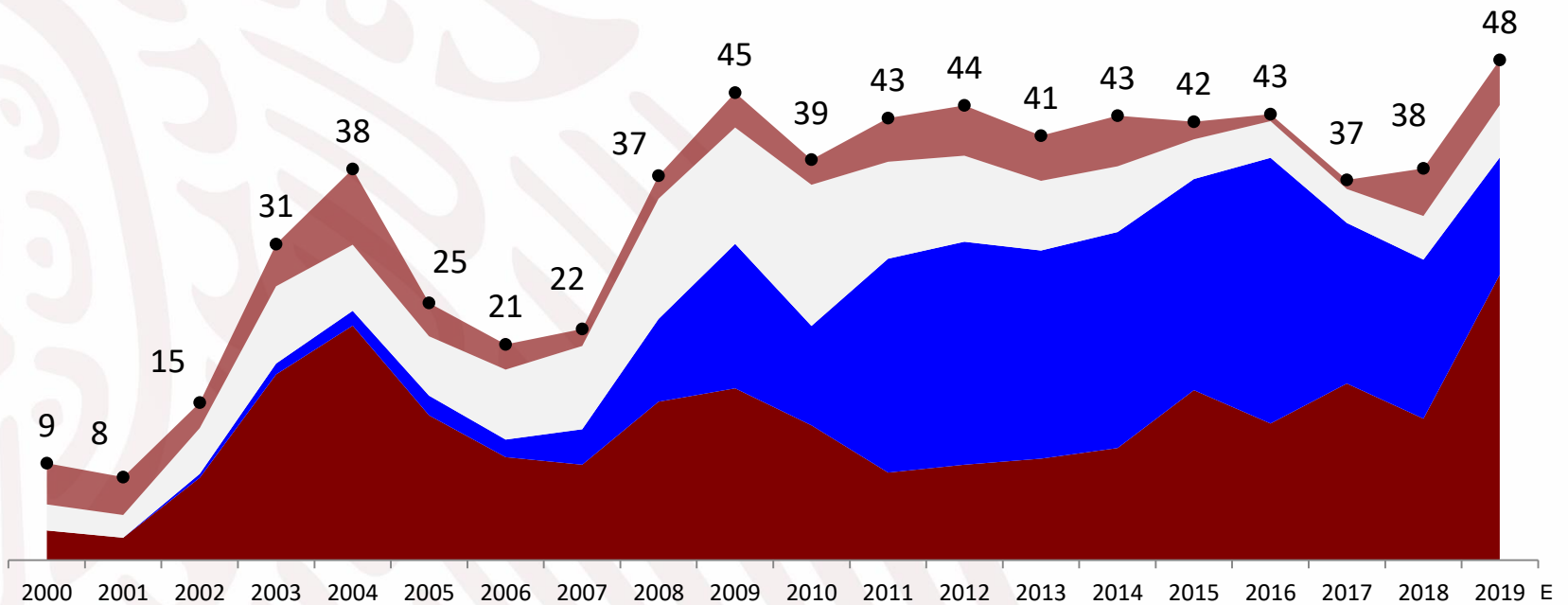


Inversión en explotación miles de millones de pesos



Inversión en exploración

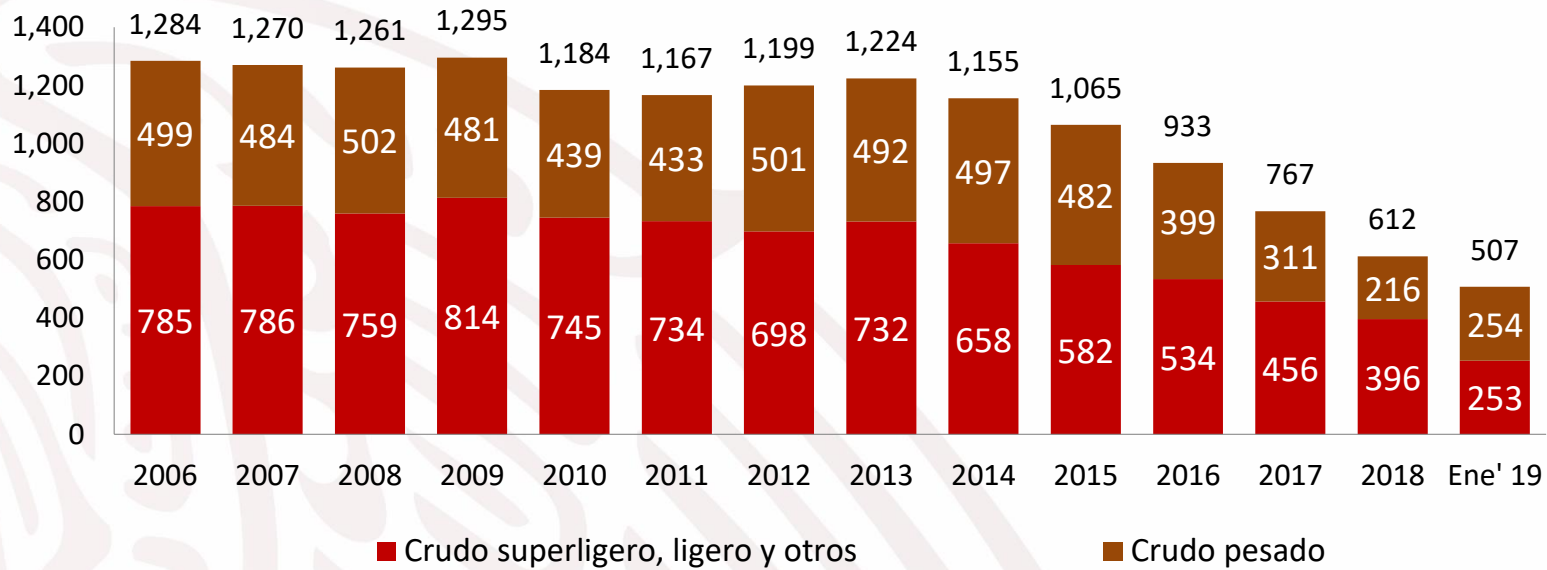
miles de millones de pesos constantes de 2019



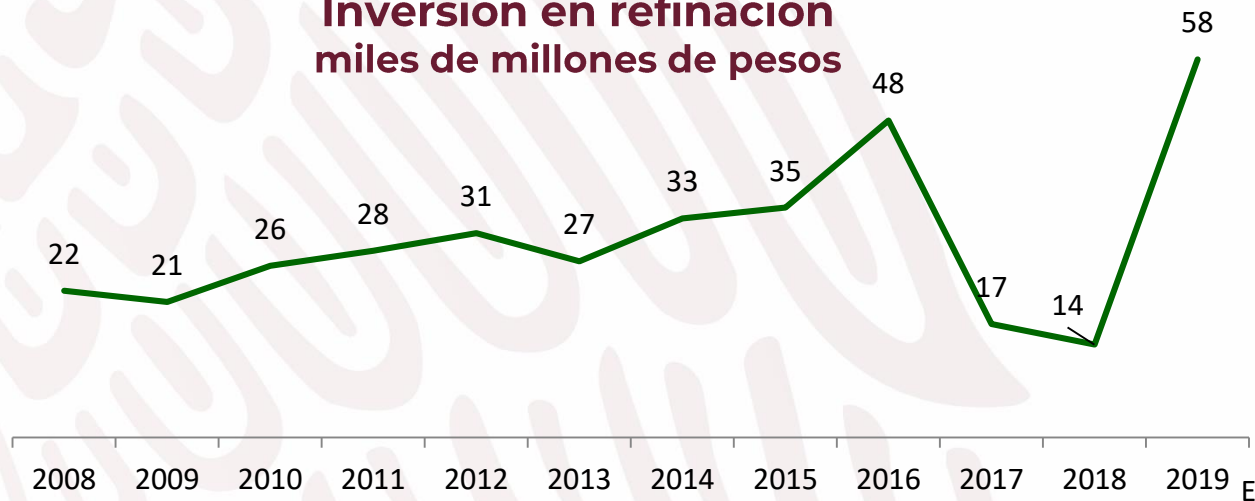
- Otros (Gas No Asociado, No Convencionales, Preinversión y soporte)
- Terrestres
- Aguas Profundas
- Aguas Someras

E: Estimado

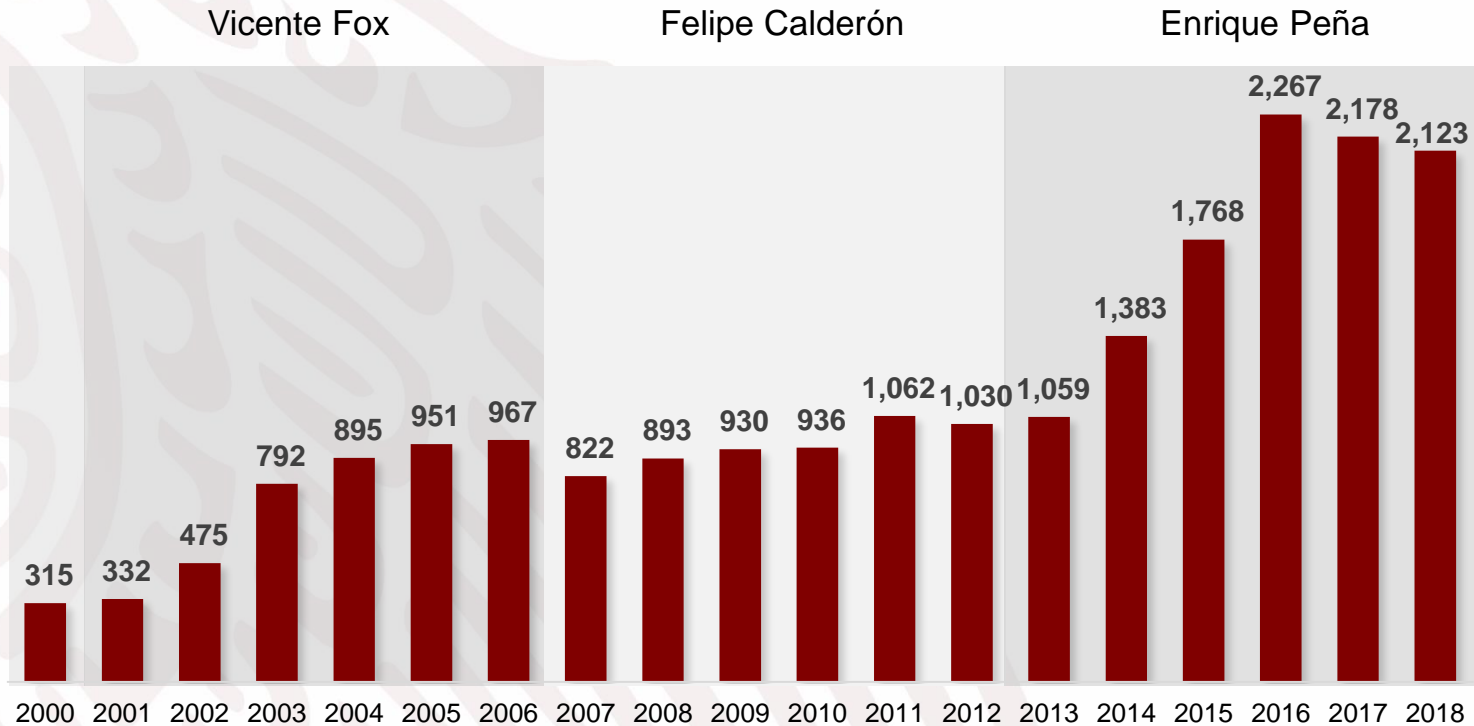
Proceso de crudo en refinerías miles de barriles por día



Inversión en refinación miles de millones de pesos



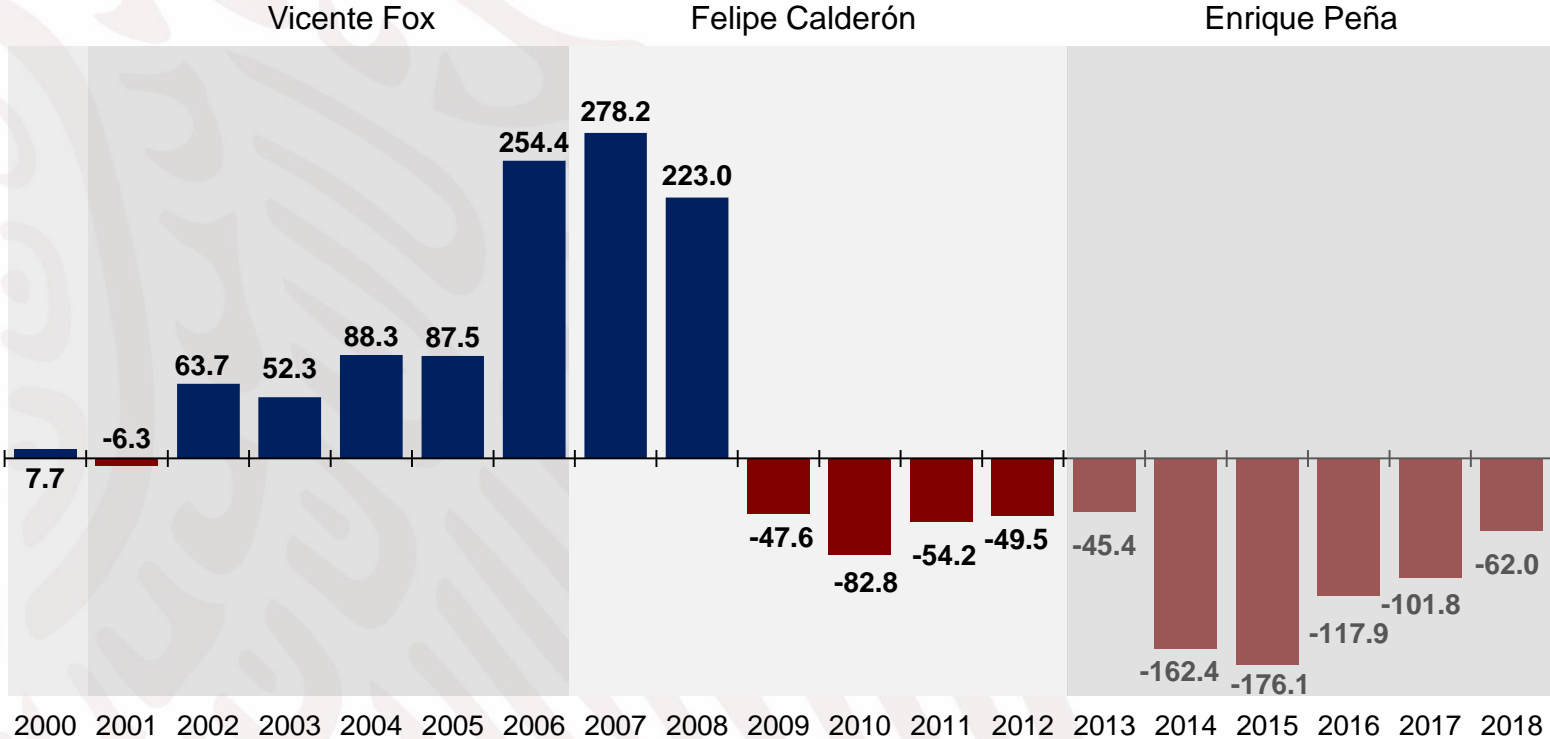
Saldos de la deuda al 31 de diciembre de cada año miles de millones de pesos constantes de 2019



NOTA: Para el periodo de 2000 a 2009 se incluye la contratación y amortización derivadas del esquema de financiamiento PIDIREGAS.

Balance financiero 1994-2018

miles de millones de pesos constantes de 2019

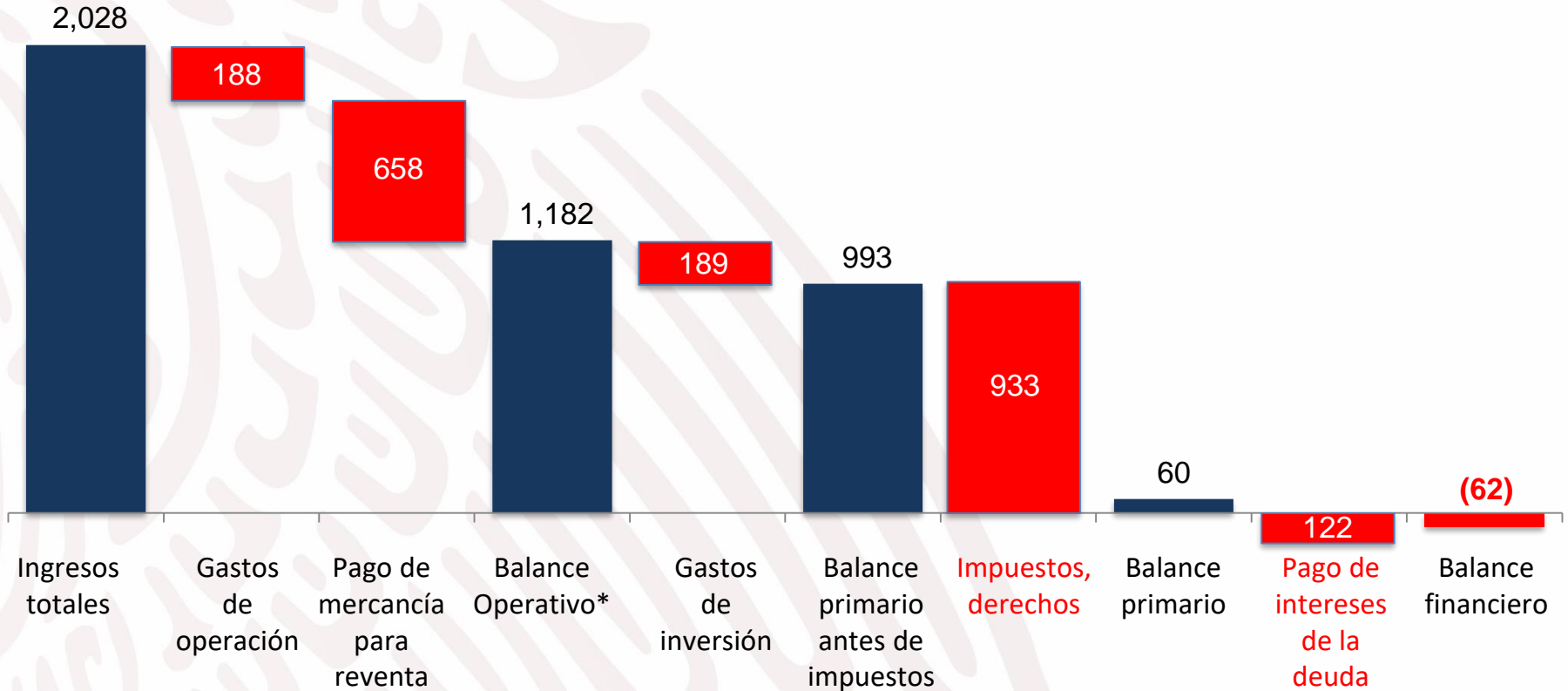


Fuente: Pemex – Cuenta Pública.



Balance Financiero de 2018

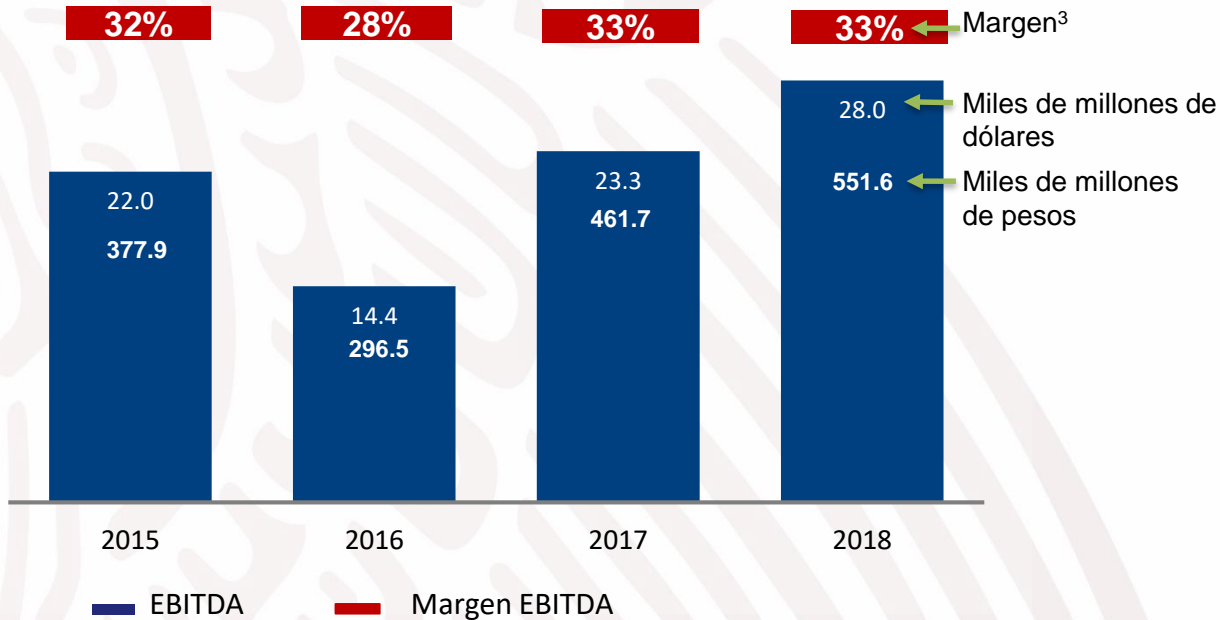
miles de millones de pesos



*Incluye -5 miles de millones de pesos por operaciones ajenas netas.

Fuente: Pemex.

EBITDA



Margen EBITDA ² (%) año 2018	
Statoil/Equinor	36
Petrobras	34
PEMEX	33
ENI	22
Chevron	22
Total	17
Exxon Mobil	14
Shell	13
BP	11
Repsol	9

1 EBITDA por sus siglas en inglés: Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization.

2 Fuente: Bloomberg 2018.

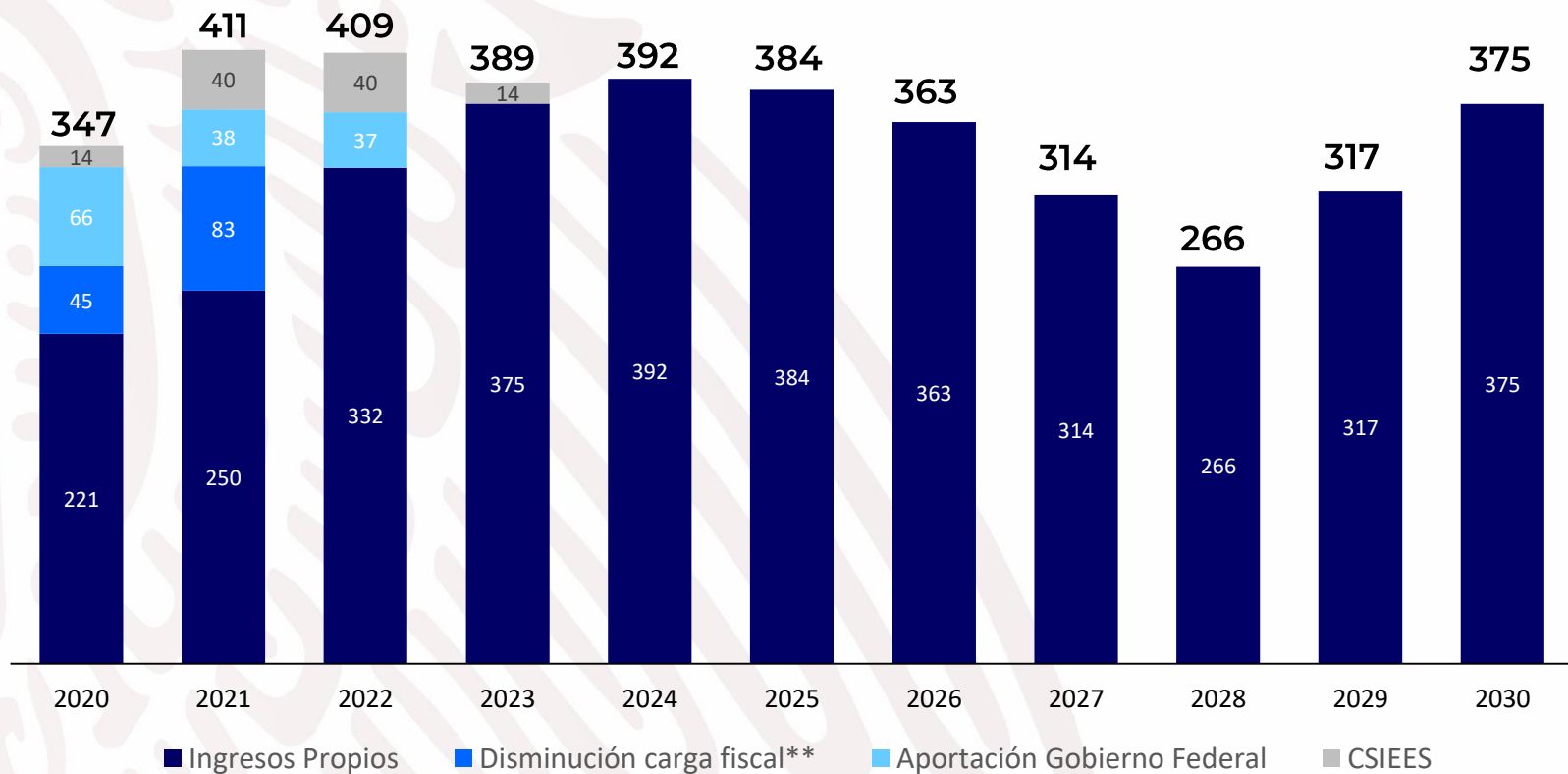
3 Margen sobre ingresos totales.

Reducción de la tasa del Derecho por la Utilidad Compartida (DUC)

Ejercicio fiscal	Tasa (%)	Diferencia ejercicio anterior (%)
2019	65	
2020	58	-7
2021	54	-4

Financiamiento de la inversión* 2020-2030

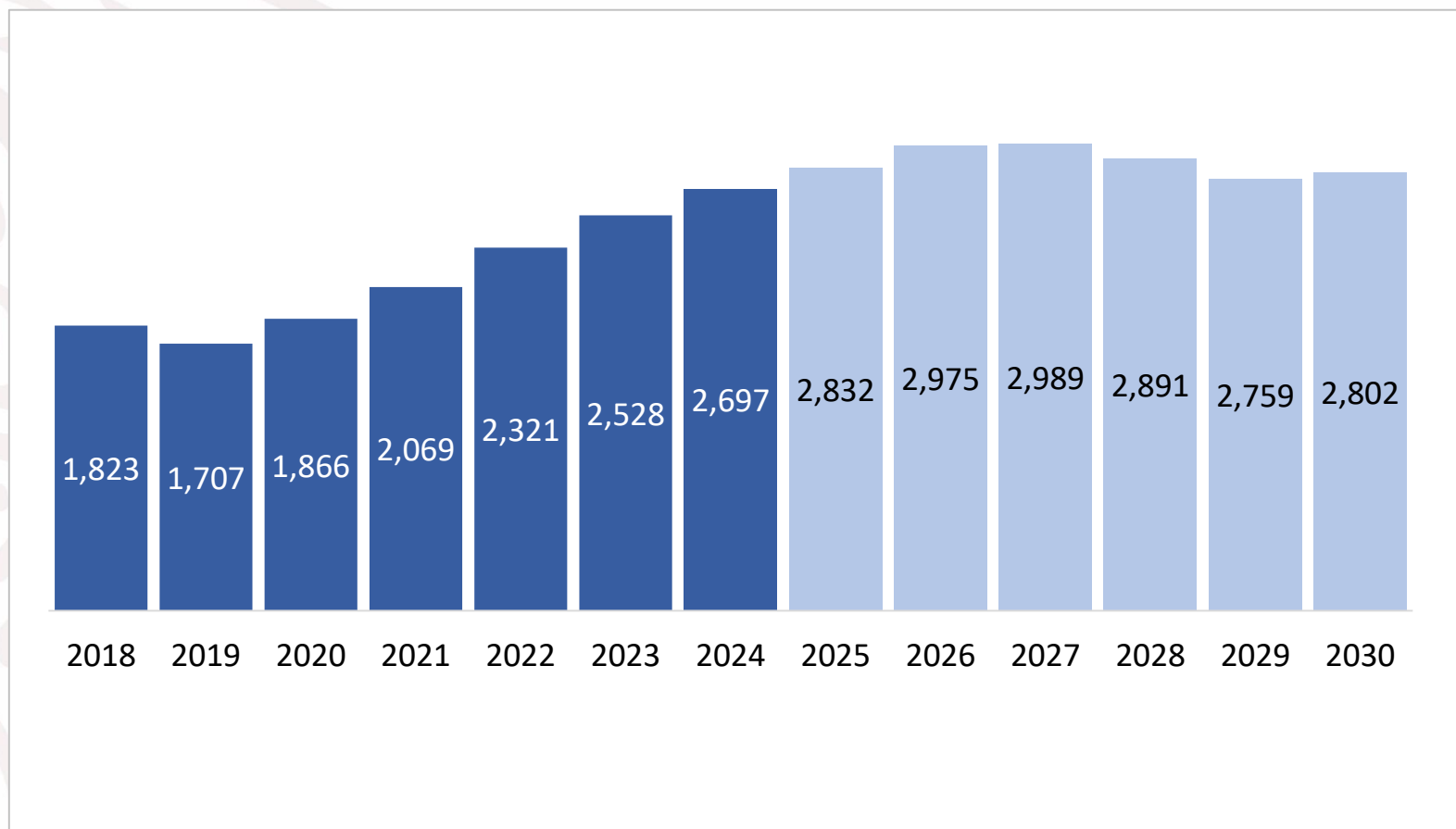
miles de millones de pesos constantes



* Considera inversión presupuestal y complemento de inversión privada.

** Considera una reducción en la tasa del Derecho por la Utilidad Compartida para ubicarlo en 58% en 2020 y 54% en 2021.

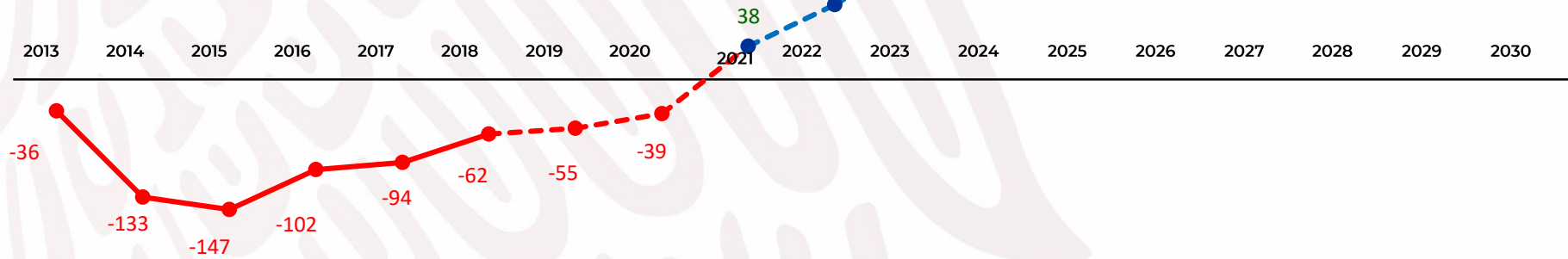
Producción de crudo miles de barriles diarios



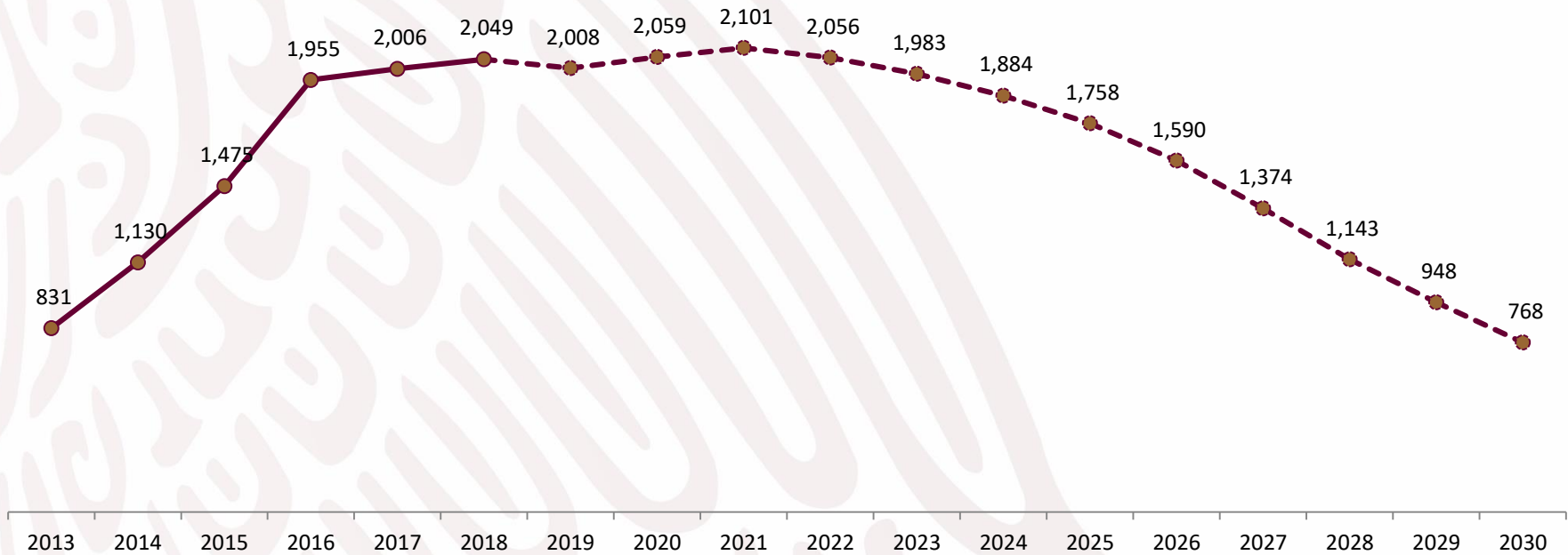
2019 corresponde al estimado de cierre. Los datos a partir de 2025 son ilustrativos.

Balance Financiero

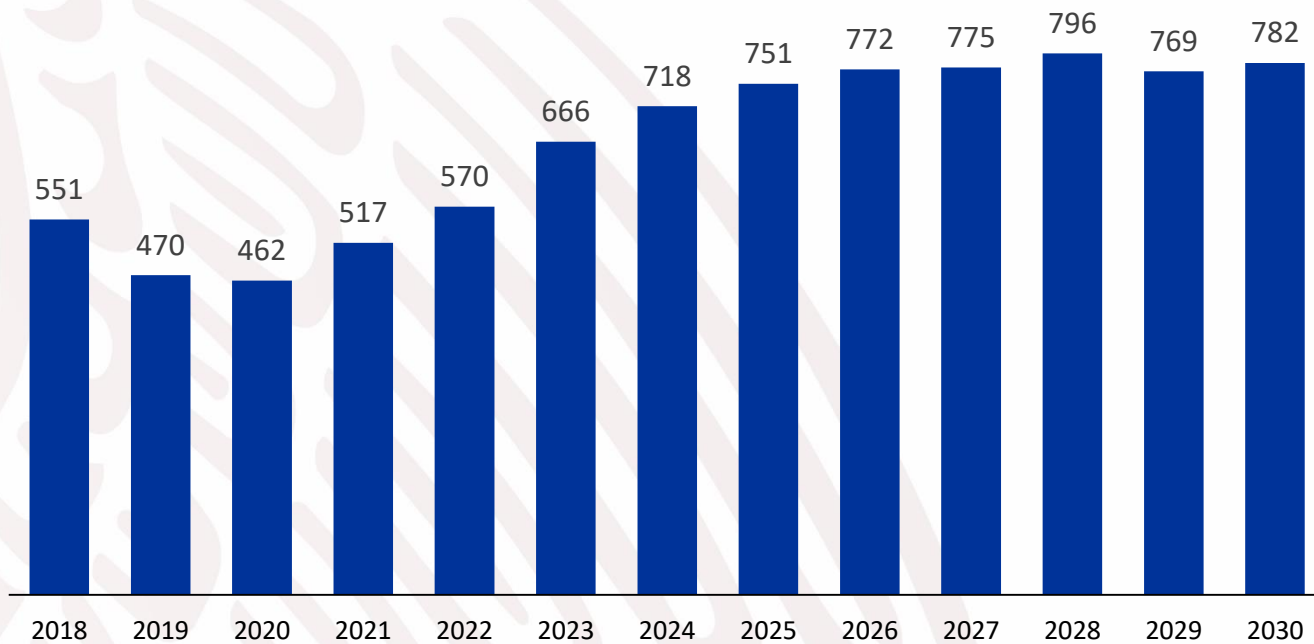
miles de millones de pesos



Saldos de la deuda consolidada miles de millones de pesos



Pago de impuestos directos 2018-2030* miles de millones de pesos constantes



* Los montos 2018 corresponden a Cuenta Pública y de 2019 al estimado de cierre.